

भाग-1 मिशन और उद्देश्य

1. मिशन

राष्ट्रीय लाभ के लिए उपलब्ध खनिज संसाधनों का सतत विकास और उपयोग एवं एक कुशल व व्यवहार्य कॉर्पोरेट इकाई बनना।

2. उद्देश्य

- I. उपलब्ध खदान भंडारों का विकास करना, मौजूदा खदानों का अधिकतम उपयोग करना एवं नई खदानों का अधिग्रहण करना।
- II. खदानों और संयंत्रों का कुशल और सुरक्षित संचालन सुनिश्चित करना।
- III. मूल्यवर्धन के लिए डाउनस्ट्रीम उत्पादों सहित उत्पाद मिश्रण में सुधार करना।
- IV. बिक्री और बिक्री प्राप्ति को अधिकतम करके ग्राहक आधार का विस्तार करना।
- V. सक्षम और प्रेरित कार्यबल प्राप्त करने के लिए मानव संसाधनों का व्यवस्थित विकास करना।
- VI. गुणवत्तापूर्ण उत्पाद और सेवाएँ प्रदान करके ग्राहकों की संतुष्टि बढ़ाना।
- VII. प्राकृतिक पर्यावरण की निरंतर सुरक्षा और संरक्षण सुनिश्चित करना।
- VIII. बंद खदानों को पुनः खोलना।
- IX. नई खदानों को खोलना।

भाग-2

बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

एचसीएल को कंपनी के आर्टिकल ऑफ एसोसियेशन अंतर्गत पूर्व निर्धारित शक्तियों से अधिक कोई अतिरिक्त शक्तियाँ नहीं दी गई हैं।

भाग-3

प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

एचसीएल का 5 वर्षों का भौतिक और वित्तीय प्रदर्शन परिशिष्ट-I में दर्शाया गया है। वर्ष 2008-2009 के लक्ष्यों के लिए प्रदर्शन संकेतक, और 2008-2009 के दौरान कंपनी के प्रदर्शन के मूल्यांकन हेतु प्रत्येक संकेतक के सापेक्ष भारांक नीचे दिए गए हैं:-

Sl. No.	Performance	Unit	B.E. 2008-2009	B.E. 2007-2008	Weight	Performance Rating MOU 2008-09				
						Excellent 1	Very Good 2	Good 3	Average 4	Poor 5
I.	Static Financial Parameters (50%) *									
(a)	Financial performance indicators									
i.	Gross Margin/ Gross Block	%	35.35%	30.27%	02	37.28%	35.35%	33.67%	32.06%	30.54%
ii.	Net Profit/ Net Worth	%	17.98%	22.81%	10	18.92%	17.98%	17.17%	16.38%	15.62%
iii.	Gross Profit/ Capital Employed	%	30.98%	34.20%	10	32.43%	30.98%	29.67%	28.41%	27.18%
(b)	Financial indicators – Size									
i.	Gross Margin	Rs. crore	275.00	232.72	08	290.00	275.00	261.89	249.42	237.54
ii.	Gross Sales	Rs. crore	1491.00	1316.99	04	1580.00	1491.00	1408.51	1329.77	1254.02
(c)	Financial returns – Labour Productivity and Total Factor Productivity									
i.	PBDIT/Total Employment	Rs. Lac/ employ yee	5.02	4.22	07	5.30	5.02	4.78	4.55	4.33
ii.	Added Value/ Gross Sales	%	38.78%	37.05%	09	39.12%	38.78%	38.62%	38.40%	38.27%

***समझौता ज्ञापन 2008-09 के लिए मान्यताएँ:-**

एलएमई मूल्य 6250 अमेरिकी डॉलर प्रति टन और 1 अमेरिकी डॉलर की विनिमय दर के आधार पर = 39.50 रुपये। इसके अलावा, गणना विभिन्न तैयार तांबा उत्पादों पर 5% सीमा शुल्क पर आधारित है।

II. Dynamic Parameters (30%)										
Sl. No.	Performance	Unit	B.E. 2007-2008	B.E. 2008-2009	Weight	Performance Rating				
						Excellent	Very Good	Good	Average	Poor
i.	Quality									
	a) Net revert generation at KCC Smelter as % of new anode production	%			01	1.50	2	4	6	8
	b) Net revert generation at ICC Smelter as % of new anode production	%			01	0.48	0.5	0.53	0.55	0.58
	c) Acceptance % of CCR of TCP	%			01	94	90	86	82	78
ii.	Customers Satisfaction (To achieve complaint free quality standard)	%			01	100	95	90	85	80
iii.	a) HRD(Employee training & motivation)	Man-days			01	5500	5225	4964	4716	4480
	b) Proper Manning of Mine Planning and Exploration Cell	Month			01	Aug'08	Sep'08	Oct'08	Nov'08	Dec'08
iv.	Injury Severity Rate (no. of man days lost/ million men hours worked)	No.			03	100	150	200	250	300
v.	Inventory holding of stores & spares	Month's consumption	6	6	03	5	6	7	8	9
vi.	LME Registration :	Month								
a)	Completion of preliminary testing of HCL Cathodes	Month			01	April 08	May 08	June 08	July 08	Aug 08
b)	Start final testing of Cathodes	Month			01	July 08	Aug 08	Sept 08	Oct 08	Nov 08
c)	Completion of final testing and LME approval	Month			01	Feb 09	March 09			
vii.	Project Implementation :	Month			15					
a)	Commencement of Mine Construction activity at Banwas	Month			02	Nov 08	Dec 08	Jan 09	Feb 09	March 09
b)	Start Production from -60 metre level at KCC Mine	Month			04	Feb 09	March 09	-	-	-
c)	To start 7 days working at Khetri & Kolihan Mines	Month			02	July 08	Aug 08	Sept 08	Oct 08	Nov 08
d)	Completion of pre-project activities of TTD at KCC	Month			01	May 08	June 08	July 08	Aug 08	Sept 08
e)	Completion of ERP Implementation project	Month			01	Oct 08	Nov 08	Dec 08	Jan 09	Feb 09
f)	Completion of Water Resource Management Study at KCC	Month			01	Aug 08	Sept 08	Oct 08	Nov 08	Dec 08
g)	Fuel Gas storage facility at T C P	Month			01	June'08	July 08	Aug 08	Sept 08	Oct 08
h)	Obtain Reconnaissance Permit (RP) in Haryana & Madhya Pradesh	Month			02	Jan'09	Feb'09	Mar'09	-	-
i)	Expenditure towards adoption of villages under Corporate Social Responsibility (CSR)	Rs Lakh			01	100 lakh by Feb'09	80 lakh by Mar'09	-	-	-

Sl. No.	Performance	Unit	B.E. 2007-2008	B.E 2008-2009	Weight	Performance Rating				
						Excellent	Very Good	Good	Average	Poor
III	Sector Specific (10%)									
	Production Performance									
a)	Excavation at MCP	LM ³			03	36.50	35.00	33.0	31.0	29.0
b)	Ore Production	Lakh T			02	3 6.50	34.5	33.0	31.0	3 0.0
c)	Metal in concentrate	T	31000	34400	03	36200	34400	32600	31000	29400
d)	Cathode Copper	T	40000	45000	02	47500	45000	42750	40600	38500
IV	Enterprise – specific & Efficiency parameters (10%)									
a)	Power Consumption– Ore to concentrate at MCP	KWH/T			01	17.5	19.5	20.5	21.5	22.5
b)	Oxygen Consumption – Per Ton of New Anode at KCC	NM ³			01	640	650	685	720	760
c)	Oxygen Consumption – Per Ton of New Anode at ICC	NM ³			01	385	400	420	445	465
d)	Fuel Consumption – Per Ton of New Anode at KCC Smelter	Lit.			01	630	670	705	745	780
e)	Fuel Consumption – Per Ton of New Anode at ICC Smelter	Lit.			01	395	440	460	480	500
f)	Yield at KCC Smelter – New Anode Prod. per ton of fresh conc. Consumption	%			01	95	93	92.5	92	91.5
g)	Yield at ICC Smelter – New Anode Prod. per ton of fresh conc. Consumption	%			01	95	93	92.5	92	91.5
h)	Power consumption per tonne of new anode at KCC Smelter	Kwh			01	810	900	945	990	1040
i)	Power consumption per tonne of new anode at ICC Smelter	Kwh			01	1050	1100	1150	1200	1250
j)	Anode Scrap Generation At KCC and ICC Refinery – as % of cathode copper production	%			01	20	22	23	24	25

भाग-4

प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

1. चपरी सिदेश्वर ब्लॉक के खनन पट्टे की स्वीकृति को सुगम बनाना, जिसके लिए कंपनी ने झारखंड सरकार को पहले ही आवेदन प्रस्तुत कर दिया है।
2. झारखंड, मध्य प्रदेश, राजस्थान और हरियाणा राज्यों में एचसीएल के लिए विभिन्न खनन/पूर्वक्षण क्षेत्रों को आरक्षित करना, जिसके लिए भारत सरकार, खान मंत्रालय को पहले ही आवेदन प्रस्तुत किए जा चुके हैं।
3. खेतड़ी इकाई में 1072 रिक्त क्वार्टरों को दीर्घकालिक पट्टे पर देने के कंपनी के प्रस्ताव को अनुमोदित करना।
4. मध्य प्रदेश राज्य सरकार को निम्नलिखित से संबंधित लंबित मुद्दों को हल करने के लिए राजी करना:
 - i) एमसीपी को आपूर्ति की जाने वाली बिजली पर अतिरिक्त सरकारी शुल्क लगाना।
 - ii) राज्य से बाहर सांद्रण की आवाजाही के लिए एमसीपी को निर्यात शुल्क के भुगतान से छूट।
5. तलोजा कॉपर परियोजना (टीसीपी) को प्राकृतिक गैस की आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए, इस मामले को पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय के साथ उचित रूप से उठाया जा सकता है:
 - i) उत्पादन लक्ष्यों को पूरा करने के लिए गैस की दैनिक अनुबंधित मात्रा को 8000 ^{SM3} से बढ़ाकर 12000 ^{SM3} करना।
 - ii) एचसीएल को "नो कट" श्रेणी में वर्गीकृत करना। हालाँकि, यदि ऐसा करना संभव नहीं है, तो एचसीएल को 'प्राथमिकता क्षेत्र' के रूप में वर्गीकृत किया जा सकता है।

भाग-5

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुश्रवण के लिए कार्य योजना

एचसीएल विभिन्न निष्पादन क्षेत्रों पर नियमित रूप से तिमाही रिपोर्ट प्रस्तुत करने का वचन देता है। कंपनी का बोर्ड/निदेशक समिति हर महीने समझौता ज्ञापन की प्रगति की समीक्षा करेगी। यह सुनिश्चित करने के लिए कि डीपीई में समझौता ज्ञापन प्रणाली की उचित निगरानी की जाती है, वर्ष 2008-09 के समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित गतिविधियों पर विचार किया जाएगा:

- (i) प्रशासनिक मंत्रालय/विभाग के साथ उचित चर्चा के बाद 2009-2010 के लिए मसौदा समझौता ज्ञापन का समय पर प्रस्तुतीकरण, जिसकी लक्ष्य तिथि 30 नवंबर, 2008 है।
- (ii) वर्ष 2008-2009 के लिए समझौता ज्ञापन पर समय पर हस्ताक्षर, जिसकी लक्ष्य तिथि 31 मार्च, 2008 है।
- (iii) वर्ष 2007-08 के लिए लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (समग्र अंक) का समय पर प्रस्तुतीकरण, जिसमें लेखापरीक्षित खाते, तुलन पत्र और लाभ-हानि लेखा शामिल हैं, जिसकी लक्ष्य तिथि 31 अगस्त, 2008 है।
- (iv) सार्वजनिक उद्यम सर्वेक्षण के संकलन के लिए आंकड़े 30 सितंबर, 2008 को समाप्त होने वाले छह महीनों के लिए फ्लैश परिणामों सहित 2007-08 की वार्षिक रिपोर्ट निर्धारित तिथि 15 अक्टूबर, 2008 के भीतर समय पर प्रस्तुत की जानी चाहिए।
- (v) वर्ष 2007-08 के लेखापरीक्षित खातों को पीएसई की वेबसाइट पर पोस्ट करना और पीई सर्वेक्षण 2007-08 की समय पर तैयारी के लिए 2007-08 की वार्षिक रिपोर्ट 31 अगस्त 2008 तक प्रस्तुत करना।

(सतीश सी. गुप्ता)
अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड

(जे पी सिंह)
सचिव
खान मंत्रालय

**FIVE YEARS DATA FOR THE PERFORMANCE
INDICATORS INCLUDED IN MOU OF HCL**

Particulars	2007-2008 Estimated	2006-07	2005-06	2004-05	2003-04
Metal In Concentrate (Tonnes)	32000	30231	22984	28926	28306
Refined Copper (Cathodes)(Tonnes)	43500	39785	36087	24186	30598
Gross Margin (Rs. in Crores)	383.72*	459.94	161.87	127.79	33.73
Net Profit/(Loss) (PAT) (Rs. in Crores)	244.28	313.94	105.88	55.98	(56.16)
LME Average (US\$)	7474	6970	4096.91	3000.18	2045.93
Customs Duty (%)	5%	5%	10%/7.5%	20/15/10%	25/20%
US \$ to Rupee exchange rate	40.52	45.50	44.48	45.12	46.14

* Gross margin has been affected due to stronger Rupee

CAPACITIES AND 2008-09 BE TARGETS

Parameter	Capacity	2008-09 MOU (Very Good)
MCP Excavation (M ³)	Not Applicable	35.0 Lakh/annum

MinesOre Production (MT)

Khetri Mine	4.0 Lakh/annum	5.00 Lakh/annum
Kolihan Mine	6.0 Lakh/annum	6.50 Lakh/annum
MCP	20.0 Lakh/annum	23.00 Lakh/annum
Total :	30.0 Lakh/annum	34.50 Lakh/annum

ConcentratorOre Milling (MT)

Khetri	18.15 Lakh/annum	11.50 Lakh/annum
MCP	20.00 Lakh/annum	23.00 Lakh/annum
Total:	38.15 Lakh/annum	34.50 Lakh/annum

Metal in Concentrate (MT)

Khetri	Not Applicable	10900 /annum
MCP	Not Applicable	23500 /annum
Total:	Not Applicable	34400 /annum

Smelter & RefineryCathode (MT)

KCC	31,000/annum	29500 / annum
ICC	16,500/annum	15500 / annum
Total:	47,500/annum	45000 / annum

Wire Rod (MT)

TCP	60,000/annum	54,000 / annum
-----	--------------	----------------