

# हलनुदसुतलन कलँडर ललडलटेड एवं सुलन डनुरलतुड के डधुड डडडुतल डुलडन

वरुषे 2010-2011

डडडुतल डुलडन की संरकनल-

डुलड-1 डलशुन और उदुडुशुड

डुलड-2 डदुी हुई सुवलतुततल डर अडुडलस एवं वलतुतुीड शकुतलरुडुं कल डुरतुडलडुडन

डुलड-3 डुरदरुशन डुलुडुलंकन डुरलकल एवं लकुशुड

डुलड-4 डुरतलडदुधुतलँ/ सरकलर से डुरलडुत सलडलतल

डुलड-5 डडडुतल डुलडन के कलरुडलनुवडन एवं अनुशुरवण के ललए कलरुडु डुडनल

## भाग-1 मिशन और उद्देश्य

### 1. मिशन

राष्ट्रीय लाभ के लिए उपलब्ध खनिज संसाधनों का सतत विकास और उपयोग एवं एक कुशल व व्यवहार्य कॉर्पोरेट इकाई बनना।

### 2. उद्देश्य

- I. उपलब्ध खदान भंडारों का विकास करना, मौजूदा खदानों का अधिकतम उपयोग करना एवं नई खदानों का अधिग्रहण करना।
- II. खदानों और संयंत्रों का कुशल और सुरक्षित संचालन सुनिश्चित करना।
- III. मूल्यवर्धन के लिए डाउनस्ट्रीम उत्पादों सहित उत्पाद मिश्रण में सुधार करना।
- IV. सक्षम और प्रेरित कार्यबल प्राप्त करने के लिए मानव संसाधनों का व्यवस्थित विकास करना।
- V. गुणवत्तापूर्ण उत्पाद और सेवाएँ प्रदान करके ग्राहकों की संतुष्टि बढ़ाना।
- VI. प्राकृतिक पर्यावरण की निरंतर सुरक्षा और संरक्षण सुनिश्चित करना।
- VII. बंद खदानों को पुनः खोलना।
- VIII. नई खदानों को खोलना।

## भाग-2

### बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

एचसीएल को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' का दर्जा दिए जाने के फलस्वरूप, एचसीएल के बोर्ड को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' पीएसयू पर लागू योजना के अनुसार बढ़ी हुई शक्ति प्रदान की गई है।

## भाग-3

### प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

औद्योगिक सीपीएसई के लिए समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रारूप  
विनिर्माण और खनन सीपीएसई

विवरण परिशिष्ट 3 पर है।

## प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

1. एचसीएल के लिए उन क्षेत्रों (मध्य प्रदेश, राजस्थान और हरियाणा में राज्य सरकार द्वारा अभी तक अधिसूचित नहीं हैं) को आरक्षित करना (जिनके लिए आवेदन एमओएम, नई दिल्ली को प्रस्तुत किए गए हैं)।
2. नए खनन पट्टे जारी करने और मौजूदा पट्टों के नवीनीकरण के लिए सहायता।

### भाग-5

#### समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुश्रवण के लिए कार्य योजना

एचसीएल विभिन्न निष्पादन क्षेत्रों पर नियमित रूप से तिमाही रिपोर्ट प्रस्तुत करने का वचन देता है। कंपनी का बोर्ड/निदेशक समिति प्रत्येक तिमाही में समझौता ज्ञापन की प्रगति की समीक्षा करेगी।

यह सुनिश्चित करने के लिए कि डीपीई में समझौता ज्ञापन प्रणाली की उचित निगरानी की जाती है, वर्ष 2010-11 के समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित गतिविधियों पर विचार किया जाएगा:

1. प्रशासनिक मंत्रालय/विभाग के साथ उचित चर्चा के बाद 2011-2012 के लिए मसौदा समझौता ज्ञापन समय पर प्रस्तुत करना, जिसकी लक्ष्य तिथि 29 दिसंबर, 2010 है।
2. वर्ष 2010-2011 के लिए समझौता ज्ञापन पर समय पर हस्ताक्षर करना, जिसकी लक्ष्य तिथि 15 मार्च, 2010 है।
3. वर्ष 2009-10 के लिए लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (समग्र स्कोर) समय पर प्रस्तुत करना, साथ ही लेखापरीक्षित खाते, बैलेंस शीट और वर्ष 2009-10 के लाभ-हानि खाते को एचसीएल के बोर्ड के अनुमोदन के बाद और प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से डीपीई को 31 अगस्त, 2010 की लक्ष्य तिथि के भीतर प्रस्तुत करना।
4. सार्वजनिक उद्यम सर्वेक्षण 2009-10 के संकलन के लिए डेटा, जिसमें 30 सितंबर, 2010 को समाप्त होने वाले छह महीनों के फ्लैश परिणाम शामिल हैं, निर्धारित तिथि 15 अक्टूबर, 2010 के भीतर समय पर प्रस्तुत किया जाना चाहिए।
5. सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों की वेबसाइट पर वर्ष 2009-10 के लेखापरीक्षित खातों को पोस्ट करना और सार्वजनिक उद्यम सर्वेक्षण 2009-10 की समय पर तैयारी के लिए 2009-10 की वार्षिक रिपोर्ट 31 अगस्त 2010 तक प्रस्तुत करना।

(शकील अहमद)

अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक  
हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड

(संथा शीला नायर)

सचिव  
खान मंत्रालय

परिशिष्ट-3

**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS AND TARGETS**  
**MoU Assessment Format for Industrial CPSEs- Manufacturing and Mining CPSE**

The performance indicators for 2010-2011 targets, and relative weights for each of the indicators for evaluation of the Company's performance during 2010-2011 are indicated below:

Sl. No.	Evaluation Criteria			Performance Rating MOU 2010-11 Target				
				Excellent 1	Very Good 2	Good 3	Fair 4	Poor 5
1.	<b>Static/Financial Parameters (50%) *</b>							
(a)	<b>Financial performance indicators- Profit related ratios</b>	Unit	Weight (in % )					
i.	Gross Margin/ Gross Block	%	2	41.24	35.42	31.13	27.03	23.21
ii.	Net Profit/ Net Worth	%	10	20.27	17.76	15.81	13.86	11.95
iii.	Gross Profit/ Capital Employed	%	10	37.66	33.27	29.81	26.31	22.85
(b)	<b>Financial indicators – Size related</b>							
i.	Gross Margin	Rs. crore	08	337.69	290.00	254.93	221.36	190.02
ii.	Gross Sales	Rs. crore	04	1119.12	1050.00	994.85	942.34	892.91
(c)	<b>Financial returns – Productivity related</b>							
i.	PBDIT/Total Employment	Rs. Lac/ employ ee	07	6.52	5.60	4.92	4.27	3.66
ii.	Added Value/ Sales	%	09	22.61	19.86	17.66	15.32	12.89
	Sub-total 1 (a+b+c)		<b>50</b>					

**\*समझौता ज्ञापन 2010-11 के लिए मान्यताएँ:-**

एलएमई मूल्य 6000 अमेरिकी डॉलर प्रति टन और 1 अमेरिकी डॉलर की विनिमय दर के आधार पर = 46 रुपये। इसके अलावा, गणना विभिन्न तैयार तांबा उत्पादों पर 5% सीमा शुल्क पर आधारित है।

<b>2. Dynamic Parameters (33%)</b>								
Sl. No.	Performance	Unit	Weight	Performance Rating				
				Excellent 1	Very Good 2	Good 3	Fair 4	Poor 5
i.	<b>Quality</b>							
	a) Net revert generation at ICC Smelter as % of new anode production b) Acceptance % of CCR of TCP	% %	01 01	0.45 99	0.50 98.80	0.53 97	0.55 95	0.58 93
ii	<b>R&amp;D</b> Improvement of recovery of Bio leaching experiment at MCP through extended trial & inputs in collaboration with National & International research Institutes – Attain recovery exceeding 12%.	Month	5	Nov'2010	Dec'2010	Jan'2011	Feb'2011	March'2011
iii	Customers Satisfaction (To achieve complaint free quality standard)	%	01	100	99.90	94	91	88
iv	HRD(Employee training & motivation)	Man-days	01	9000	8755	8000	7000	6000
v	Injury Severity Rate (no. of man days lost/ million men hours worked)	No.	01	100	150	200	250	300
vi	Inventory holding of stores & spares	Month's consumption	02	4	5	7	8	9
vii	<b>Innovation</b> – To be an approved vendor of Railways for catenary wire through product development of 19.20 MM Rods at TCP	Month	02	November 2010	December 2010	January 2011	February 2011	March 2011
viii	Training and re-deployment of 20% of TCP's workforce for development of value added products for Railways.	Month	02	November 2010	December 2010	January 2011	February 2011	March 2011
ix	<b>Project Implementation :</b>	Month	12					
a)	MCP open pit redesign- 60 LBCM(Lakh Bank Cubic Metre) Excavation contract at MCP- Commencement of work by contractual agency	Month	2	Jul-10	Aug-10	Sep-10	Oct-10	Nov-10
b)	Development of Banwas block of Khetri mine - award of work	Month	4	Dec-10	Jan-11	Feb-11	Mar-11	-
c)	Commissioning of ceramic filter at MCP	Month	1	Aug-10	Sep-10	Oct-10	Nov-10	Dec-10
d)	Amount spent on Corporate Social Responsibility( CSR)	Rs lakh	5	Rs 100 lakh by Dec-10	Rs 95 lakh by Jan-11	Rs 90 lakh by Feb-11	Rs 85lakh by Mar-11	-
x	<b>Sustainable Development</b>		5					
a)	Soil restoration – To plant grass turf in 47,500 Sq.mtr. at tailing pond embankment at MCP.	Sq.Mtr	2	Aug'2010 47500	Sept'2010 45000	Oct'2010 43000	Nov'2010 41000	Dec'2010 39000
b)	Water conservation – Reduce fresh water consumption in beneficiation process at MCP by increasing pulp density of tailing to 50% from 30% - Award of work	Month	1	July2010	Aug'2010	Sept'2010	Oct'2010	Nov'2010
c)	Plantation of 7500 perennial saplings in Tailing dam area towards green belt development	Nos.	2	July'2010 7500	Aug'2010 6500	Sept'2010 5500	Oct'2010 4500	Nov'2010 3500
	<b>Sub-total 2</b>		<b>33</b>					

Sl. No.	Performance	Unit	Weight	Performance Rating				
				Excellent 1	Very Good 2	Good 3	Fair 4	Poor 5
3.	<b>Sector Specific Parameters (7%)</b>							
	Production Performance							
a)	Excavation at MCP	Lakh M <sup>3</sup>	02	58	55	52	50	47
b)	Ore Production	Lakh T	02	36.80	34.96	33.20	31.55	30
c)	Metal in concentrate	T	02	36271	34470	32750	31100	29550
d)	Cathode Copper	T	01	18500	17500	16600	15800	15000
	Sub-total 3		<b>7</b>					
4.	<b>Enterprise – specific parameters (10%)</b>							
a)	Power Consumption– Ore to concentrate at MCP	KWH/ T	01	17.50	19.0	20.50	21.50	22.50
b)	Power consumption at Khetri mine	KWH/ T	01	22	24	25	26	27
c)	Power consumption at Kolihan mine	KWH/ T	01	17.00	18.50	20.0	21.0	22.0
d)	Recovery of concentrator at KCC	%	01	92.00	91.50	90.50	90.00	89.50
e)	Recovery of concentrator at MCP	%	01	94.00	93.50	92.50	92.00	91.50
f)	Fuel Consumption – Per Ton of New Anode at ICC Smelter	Lit.	01	395	440	460	480	500
g)	Power consumption per tonne of cathode at ICC refinery	KWH/ T	01	300	320	330	340	350
h)	Yield at ICC Smelter – New Anode Prodn. per ton of fresh conc. Consumption	%	01	95.5	93	92.5	92	91.5
i)	Power consumption per tonne of new anode at ICC Smelter	Kwh	01	1045	1100	1150	1200	1250
j)	Anode Scrap Generation at ICC Refinery – as % of cathode copper production	%	01	19.50	21.0	23.0	24.0	25.0
	Sub-total 4		<b>10</b>					
	<b>Total (1+2+3+4)</b>		<b>100</b>					

Trend of CPSEs Performance on Financial Parameters for last 5 years

Particulars	2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11
	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	Actual upto Sept'09	Anticipated	MOU (V Good)
Production											
Excavation Lakh M3	31.00	40.00	36.00	36.80	33.00	39.00	35.00	36.00	16.13	34.00	78.00
One Production Lakh MT	33.00	26.37	31.00	32.71	32.00	32.45	34.50	29.83	14.66	31.50	36.00
Metal-In-Concentrate MT	31000	22884	29500	30231	31000	31378	34400	27589	12178	28295	35000
Cathode Copper MT	40000	36087	42000	39785	40000	44734	45000	30036	8088	17900	18500
Gross Sales	774.77	1053.76	1077.22	1799.04	1316.99	1839.79	1491.00	1349.10	625.67	1321.92	1245.27
Gross Margin	69.05	150.75	168.51	461.95	232.72	417.50	275.00	54.65	35.52	244.14	38.97
Profit before Tax	6.99	100.22	118.35	331.82	187.89	302.50	234.81	5.45	24.76	174.89	11.66
Gross Block	732.54	660.81	723.73	667.30	768.81	665.70	777.87	731.36	750.71	786.81	747.70
Less: Depreciation	519.45	476.13	514.62	491.30	521.12	500.28	546.13	521.06	530.49	528.91	517.01
Net Block	213.09	184.68	209.11	176.00	247.69	165.42	231.74	209.70	220.22	257.90	230.69
Share Capital	1013.95	948.95	978.95	977.45	978.95	482.61	482.61	482.61	462.61	462.61	462.61
Reserves & Surplus	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	246.46	399.28	236.15	251.40	360.78	181.22
Less : Deferred Revenue Expenditure	6.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Less: Profit & Loss A/C	777.62	723.34	566.50	409.87	247.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Net worth of CPSE	229.38	225.61	412.45	567.58	731.15	709.07	861.89	698.76	714.08	823.39	643.83
Investment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sundry Debtors/Cross Sales(%)	2.00%	4.22%	1.39%	2.47%	3.42%	2.73%	2.65%	11.86%	25.56%	12.10%	1.58%
Inventory	202.88	371.99	289.20	408.54	412.60	386.12	364.13	299.95	397.04	334.97	171.86
Total Current Assets	276.88	636.92	361.27	952.90	741.83	1088.46	1142.49	951.06	920.41	953.63	491.12
Total Current Liabilities & provision	237.21	574.14	204.56	624.28	383.50	596.40	560.74	589.91	612.19	502.04	553.34
Net Current Assets	39.67	62.78	156.71	328.62	358.33	492.06	581.75	361.15	308.22	391.59	114.72
Capital Employed	252.76	247.46	365.82	504.62	606.02	657.48	813.49	570.86	528.44	649.49	345.41
Total Debts	333.59	292.32	272.50	220.10	175.00	113.48	75.00	36.03	7.50	7.50	45.50
Total Assets	489.97	821.60	570.38	1228.80	989.52	1253.88	1374.23	1160.76	1140.63	1211.53	721.81
No of employees of CPSE	5500	5583	5583	5451	5449	5405	5420	5440	5394	5300	5460
Dividend paid	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Added Value	43.77	126.00	131.93	411.49	172.12	351.75	193.65	(2.44)	9.10	178.19	4.43
<b>Ratio</b>											
Debt/Equity	1.45	1.30	0.66	0.39	0.24	0.16	0.09	0.05	0.01	0.01	0.07
Return on NetWorth(%age)	3.05%	46.83%	25.47%	55.31%	22.81%	34.76%	17.98%	-1.48%	2.15%	15.14%	1.20%
PEOIT/Total employment (Rs)	1.11	2.97	2.97	7.56	4.22	6.86	5.02	0.93	0.65	4.57	0.60
Gross Profit/Capital Employed(%age)	17.07%	51.58%	40.40%	76.26%	34.20%	54.01%	30.98%	5.65%	4.88%	34.55%	4.91%
Net Profit/NetWorth(%age)	3.05%	46.83%	25.47%	55.31%	22.81%	34.76%	17.98%	-1.48%	2.15%	15.14%	1.20%
<b>Working of gross margin</b>											
Net Profit	6.99	105.88	105.07	313.94	166.80	246.46	155.00	(10.31)	15.33	124.63	7.70
Tax	0.00	(5.67)	13.28	17.88	21.08	56.04	79.81	15.79	9.43	50.28	3.98
Net Profit Before Tax	6.99	100.22	118.35	331.82	187.89	302.50	234.81	5.48	24.76	174.89	11.66
Add: Prior Period	0.00	0.33	0.00	0.63	0.00	7.60	0.00	(11.42)	(0.03)	(0.03)	0.00
Add: Extra ordinary items	0.00	(11.44)	0.00	18.02	0.00	17.00	0.00	30.80	0.00	47.75	0.00
Profit before prior period	6.99	88.11	118.35	350.47	187.89	327.10	234.81	24.86	24.73	222.61	11.66
Add: Interest	36.16	38.54	29.45	34.85	19.36	28.01	17.18	6.82	1.08	2.00	1.86
Gross Profit	43.15	127.64	147.80	385.32	207.24	355.11	251.88	31.68	25.81	224.61	16.96
Add : Depreciation	18.05	15.87	18.05	26.99	22.82	15.84	20.32	19.82	9.17	17.75	20.32
Add: Provisions write off	7.85	7.24	2.66	49.64	2.66	46.55	2.70	4.15	0.54	1.78	1.69
<b>Gross Margin before interest,depreciation &amp; provisions write off</b>	69.05	150.75	168.51	461.95	232.72	417.50	275.00	54.65	35.52	244.14	38.97

**Self declaration/certification by CPSE**

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MoU Guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MoU Guidelines for the year 2010-11. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per audited accounts as per MoU Guidelines. CPSE has no right of claim in this regard.

Authorised Signatory

P Kasiviswanadham

General Manager (Corporate Planning)

**CAPACITIES AND 2010-11 BE TARGETS**

Parameter	Capacity	2010-11 MOU (Very Good)
MCP Excavation (M <sup>3</sup> )	Not Applicable	55.0 Lakh/annum
<b><u>Mines</u></b>		
<b><u>Ore Production (MT)</u></b>		
Khetri Mine	6.0 Lakh/annum	6.00 Lakh/annum
Kolihan Mine	6.0 Lakh/annum	6.16 Lakh/annum
MCP	20.0 Lakh/annum	19.00 Lakh/annum
Surda Mine	4.0 Lakh/annum	3.80 Lakh/annum
Total:	36.0 Lakh/annum	34.96 Lakh/annum
<b><u>Concentrator</u></b>		
<b><u>Ore Milling (MT)</u></b>		
Khetri	18.15 Lakh/annum	12.16 Lakh/annum
MCP	20.00 Lakh/annum	19.00 Lakh/annum
Surda	4.00 Lakh/annum	3.80 Lakh/annum
Total:	42.15 Lakh/annum	34.96 Lakh/annum
<b><u>Metal in Concentrate (MT)</u></b>		
Khetri	Not Applicable	10450 /annum
MCP	Not Applicable	20200 /annum
Surda	Not Applicable	3820 /annum
Total:	Not Applicable	34470 /annum
<b><u>Smelter &amp; Refinery</u></b>		
<b><u>Cathode (MT)</u></b>		
KCC	31,000/annum	Nil
ICC	18,500/annum	17500 / annum
Total:	49,500/annum	17500 / annum
<b><u>Wire Rod (MT)</u></b>		
TCP	60,000/annum	24500 / annum
<b><u>Sale (MT)</u></b>		
CC Rod	-	17500 / annum
Metal in Concentrate (MT)		15650/anum
Total		33150 / annum

### Details Calculation of Sales & Others for MOU(Very Good) for 2010-11

<b>Gross Sales</b>	<b>Rs. Crore</b>	<b>1050.00</b>		
<b>Production</b>				
Metal in Concentrate Production	Tonne	34470		
Cathode Production	Tonne	17500		
Wire Rod Production	Tonne	17483		
Tolling of Wire Rod	Tonne	7000		
<b>Sales</b>				
Metal in Concentrate	Tonne	15653		
Cathode	Tonne	17		
Wire Rod	Tonne	17483		
<b>LME</b>	<b>US\$</b>	<b>6000</b>		
<b>Details Of Sales</b>		<b>Qty</b>	<b>Rate</b>	<b>Value(Rs. Crore)</b>
Metal in Concentrate	Tonne	15653	279788	437.95
Cathode	Tonne	17	329412	0.56
Wire Rod	Tonne	17483	333799	583.58
Sulphuric Acid	Tonne	13125	5221	6.85
Gold	KG	123	1501299	18.47
Silver	KG	1298	19990	2.59
<b>Total</b>				<b>1050.00</b>

HINDUSTAN COPPER LIMITED  
PROFITABILITY FOR COMPANY FOR 2010-11 (MOU)

RS IN CRORE

		MOU 2010-11						
		BE 2010-11	BE 2009-10	EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
<b>INCOME</b>								
Gross Sales		1050.00	1245.27	1119.12	1050.00	994.85	942.34	892.91
Less: Excise Duty		77.11	115.81	82.25	77.11	73.05	69.18	65.54
Net Sales		972.89	1129.46	1036.87	972.89	921.80	873.16	827.37
Other Income		35.37	39.21	35.51	35.37	35.26	35.17	35.08
Increase/(Decrease) in Stock		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total		1008.26	1168.67	1072.39	1008.26	957.06	908.33	862.44
<b>EXPENDITURE</b>								
Raw Material (Indigenous)		54.48	518.30	57.34	54.48	51.77	49.20	46.71
Raw Material (Imported)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Stores & Spares		80.78	77.76	84.18	80.78	77.51	74.41	71.50
Staff Expenses		233.83	186.46	233.83	233.83	233.83	233.83	233.83
Power		93.27	89.39	96.11	93.27	90.59	88.06	85.64
Fuel		28.14	32.69	28.60	28.14	27.80	27.56	27.25
Oxygen		9.57	22.33	9.80	9.57	9.36	9.18	8.97
Repairs & Maintenance		35.46	17.30	35.46	35.46	35.46	35.46	35.46
Royalty & Cess		39.48	20.23	41.54	39.48	37.51	35.61	33.84
Transportation		17.97	47.00	18.42	17.97	17.17	16.46	15.75
Other expenses		42.63	32.38	42.63	42.63	42.63	42.63	42.63
Discounts		8.73	12.46	9.00	8.73	8.30	7.90	7.50
Amortisation		73.93	73.40	77.78	73.93	70.21	66.66	63.35
Total		718.25	1129.70	734.69	718.25	702.13	686.97	672.42
Gross Margin		290.00	38.97	337.69	290.00	254.93	221.36	190.02
Provisions & Write Offs		1.69	1.69	1.69	1.69	1.69	1.69	1.69
Depreciation		17.10	20.32	17.10	17.10	17.10	17.10	17.10
Gross Profit/(Loss)		271.21	16.96	318.90	271.21	236.14	202.57	171.23
<b>Interest</b>								
Interest on c/c & Others		1.86	5.30	1.86	1.86	1.86	1.86	1.86
Total		1.86	5.30	1.86	1.86	1.86	1.86	1.86
<b>Net Profit/(Loss) before Tax (PBT) AT US \$</b>								
		269.36	11.66	317.05	269.36	234.29	200.71	169.37
Less: Tax		91.56	3.96	107.77	91.56	79.64	68.22	57.57
Net Profit/(Loss) after Tax (PAT) AT US \$		177.80	7.70	209.28	177.80	154.65	132.49	111.80
Cash Profit/(Loss)		196.59	29.71	228.07	196.59	173.44	151.28	130.59
Manpower in Operation	Number	4970	5273	4970	4970	4970	4970	4970
HO & Sales Offices	Number	180	187	180	180	180	180	180
TOTAL	Number	5150	5460	5150	5150	5150	5150	5150

MAJOR ASSUMPTIONS

		MOU 2010-11						
		BE 2010-11	BE 2009-10	EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
LME AVERAGE	US \$	6000	3800	6000	6000	6000	6000	6000
EXCHANGE RATE	RS/US \$	46.00	48.00	46.00	46.00	46.00	46.00	46.00
<b>SELLING PRICE(BASIC)</b>								
CATHODE	RS/T	302552	203866	302552	302552	302552	302552	302552
WIRE BAR	RS/T	294707	197458	294707	294707	294707	294707	294707
WIRE ROD	RS/T	303392	207453	303392	303392	303392	303392	303392
MIC(MCP)	RS/T	258448	152618	258448	258448	258448	258448	258448
MIC(KCC)	RS/T	246948	0	246948	246948	246948	246948	246948
<b>PRODUCTION</b>								
MIC	TONNE	34470	35000	36271	34470	32750	31100	29550
MIC(MCP)	TONNE	20200	19700	21250	20200	19170	18200	17300
MIC(SURDA)	TONNE	3820	3800	4021	3820	3630	3450	3275
MIC(KCC)	TONNE	10450	11500	11000	10450	9950	9450	8975
CATHODE (ICC)	TONNE	17500	18500	18500	17500	16600	15800	15000
CATHODE(PURCHASED)	TONNE	0	23700	0	0	0	0	0
WIRE ROD : OWN	TONNE	17483	41200	17992	17483	16600	15800	15000
WIRE ROD : TOLLED	TONNE	7000	15800	7387	7000	6718	6485	6248
TOTAL WIRE ROD	TONNE	24483	57000	25379	24483	23318	22285	21248
<b>SALES</b>								
MIC	TONNE	15653	15319	16899	15653	14804	13926	13157
CATHODE	TONNE	17	1000	508	17	0	0	0
WIRE ROD	TONNE	17483	41200	17992	17483	16600	15800	15000
TOTAL	TONNE	33153	57519	35399	33153	31404	29726	28157
MANPOWER IN OPERATION	NUMBER	5150	5460	5150	5150	5150	5150	5150